



Nyenrode Business Universiteit  
en het  
NCD, Nederlands Centrum van Directeuren en Commissarissen  
verklaren dat

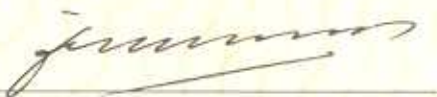
**De heer L. de Ruijscher**

geboren op 27 augustus 1947 te Rotterdam

het certificaat heeft behaald van het programma

**NCD - Nyenrode  
Commissarissencyclus 2006-2007**

Breukelen, 16 februari 2007



W.F. Hollander  
Voorzitter  
NCD, Nederlands Centrum van  
Directeuren en Commissarissen



Prof. dr. E. van Eenennaam  
Professor of Strategy and Dynamics of Strategy  
Director Strategy Center  
Director NCD - Nyenrode Commissarissencyclus